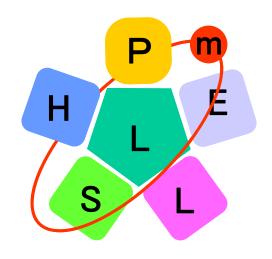
# ヒューマンエラー事例分析セミナー<br/> 事故の構造に基づく分析手法

### ImSAFER によるヒューマンエラー事例分析

#### ImSAFER分析手順

ー手順よりも見方・考え方が重要ー

自治医科大学医学部 メディカルシミュレーションセンター センター長 医療安全学教授 河野龍太郎



100Kキャンペーン参加用ファイル準拠

#### 目次

#### はじめに

- I. 事例分析の基礎知識
  - 1. ヒューマンエラー発生メカニズム
  - 2. 人間の特性とエラー誘発環境
  - 3. エラー対策の発想手順
- II. ImSAFER理解のための基礎知識
  - 4. 事故の構造
  - 5. 分析手法の基礎
  - 6. 背後要因の探り方
- II. ImSAFERの具体的方法
  - 7. 事故調査の留意点
  - 8. ImSAFER分析手順

#### おわりに

#### 目次

#### はじめに

- I. 事例分析の基礎知識
  - 1. ヒューマンエラー発生メカニズム
  - 2. 人間の特性とエラー誘発環境
  - 3. エラー対策の発想手順
- II. ImSAFER理解のための基礎知識
  - 4. 事故の構造
  - 5. 分析手法の基礎
  - 6. 背後要因の探り方
- II. ImSAFERの具体的方法
  - 7. 事故調査の留意点
  - 8. ImSAFER分析手順

#### おわりに

#### 内容

- 1. ImSAFERの特徴
- 2. 事例
- 3. 事前準備
- 4. 分析手順
- 5. 背後要因の構造

#### 内容

- 1. ImSAFERの特徴
- 2. 事例
- 3. 事前準備
- 4. 分析手順
- 5. 背後要因の構造

#### ImSAFERの特徴

- ヒューマンエラーが関係した事象分析手法の一つ
- 原因追及と対策立案を支援
- 医療現場で利用することを主目的としたもの
- 分析手法を手順化
- 最終目標は改善に結びつけることが重要であることから、名前をImprovement SAFERとした表記はImSAFER
- ・分析の深さにより3つのレベルに分け



レベル分けにより目的やリソースにより、 使い分けることができる

分析のレベル	分析内容	想定利用者
Level III	エラー事象の構造分析 Fault Root Analysis	病院の医療安全管理者
Level II	出来事流れ図分析 Event Flow Analysis	部署のリスクマネージャ
Level I	ワンポイントなぜなぜ分析 One Point why-why Analysis	個人
Level 0	事実の把握 時系列事象関連図	全員

#### 内容

- 1. ImSAFERの特徴
- 2. 事例
- 3. 事前準備
- 4. 分析手順
- 5. 背後要因の構造

#### インシデント報告 No.213

- タイトル:シリンジポンプによる急速注入
- · 発生日時: 平成17年7月17日(木) 午後15:05頃
- 発生場所:外科病棟
- 患 者:男性65歳
- ・ 発生場面:鎮静剤の注入
- 発生内容:急速注入
- ・ 発生要因:シリンジポンプの操作ミス

#### インシデント発生状況

- 1. 患者は、ガンの治療のために入院中、鎮痛剤を 点滴により投与されていた。
- 2. 当日、14:30ころに看護師Wより依頼を受けた看護師Tは、14:40ころ、シリンジポンプにより鎮痛剤を投与した。
- 3. しばらくしてナースコールがあり、行ってみると、 シリンジ残量が0 mLになっていた。
- 4. 1日分の鎮痛剤が一度に注入された。
- 5. 患者は意識がもうろうとしていたが、重大な影響はなかった。

# 再現ビデオ

事例1:シリンジポンプによる急速注入

#### 内容

- 1. ImSAFERの特徴
- 2. 事例
- 3. 事前準備
- 4. 分析手順
- 5. 背後要因の構造

#### 1. 分析事例に関する情報収集

#### 1. 迅速に情報収集

迅速に行なう。インタビューは、直ちに行なうこと

- 2. 分析を始められる程度に情報が集まったら、いったん終える
- 3. 現場の写真や図面、イラストを用意
  - 現場の写真や図面、イラスト、
  - カルテや看護記録、エラーに関与した機器等の 取扱い説明書、手順書など
  - ・実物を観察
  - その場所へ行って、当事者の目線で分析者自ら が観察

#### 直ちに行動し、実物を見る

- ・まず情報を収集
- ・ 実物を見ることが最も大切
- ・ 不明な点が出てきたときには再度調査

	一次情報	二次情報
主観的情報	証言、現場の主観的観察 記録、スケッチ	時系列事象 関連図、 背後要因関 連図
客観的情報	写真、ビデオ、 <sub>カルテ、</sub> 看護記録、 勤務表、取 点検記録 扱説明書	

#### 2. 分析メンバーの調整

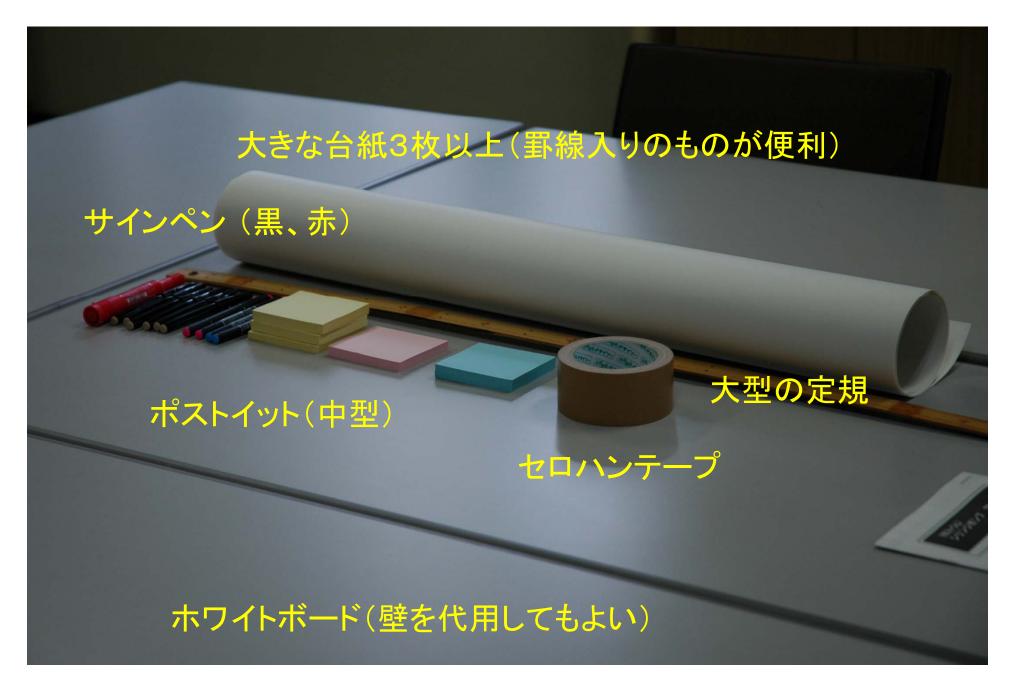
- 1. 異なった職種で混成の分析チームを構成
  - ・職種の異なった混成メンバーで分析した方が、システム の改善につながる
  - 5~6人のチームで分析を実施し、たたき台となる分析 結果を作成後、院内の安全委員会などで、討議する
- 2. リーダーは雰囲気作りが重要
- 3. 当事者はチームに入れない
  - メンバーに入れない方がいい。
  - 第三者からなるチームの方が、事象を公平な立場で冷 静に観察することができる

#### 分析チームリーダの役割

- ヒューマンエラー発生メカニズムに対する正しい 理解
- ・メンバーが自由に積極的に自分の意見を言いや すい雰囲気を作ること
- 個人を責めるのではなく、その時の事実を客観的につかむことの重要性が分析者全員に心から理解されているという方向にリードすること
- 再発防止・システム改善を目的とすることを正しく理解

#### 3. 分析に必要な文房具の準備

- 1. 事象や対策を記入するためのカード 「75mm×50mm」のサイズのものを複数色
- 2. 模造紙3枚以上 薄い罫線が入っている用紙
- 筆記用具 複数色のサインペン。
   マジックペンは文字がにじんで机を汚す
- 4. セロハンテープ
- 5. 定規
- 6. ホワイトボード



分析に使う道具

#### 内容

- 1. ImSAFERの特徴
- 2. 事例
- 3. 事前準備
- 4. 分析手順
- 5. 背後要因の構造

## ImSAFERの手順

	手順1事象関連図の作成
分析	手順2問題点の抽出
	手順3背後要因の探索(レベル別)
¬Ь <del>¥</del>	手順4考えられる改善策の列挙
改善	手順5実行可能な改善策の決定
実施	手順6改善策の実施
評価	手順7実施した改善策の評価

## ImSAFERの手順

	手順1事象関連図の作成
分析	手順2問題点の抽出
	手順3背後要因の探索(レベル別)
¬ <i>L</i> - <del>→</del>	手順 4 考えられる改善策の列挙
改善	手順5実行可能な改善策の決定
実施	手順6改善策の実施
評価	手順7実施した改善策の評価

# 1 時系列事象 関連図

#### 手順1: 時系列事象関連図作成

2 問題点抽出

3 背後要因探索

· 事実を正しく理解するために、時系列事 象関連図を作成する

4 改善策列挙

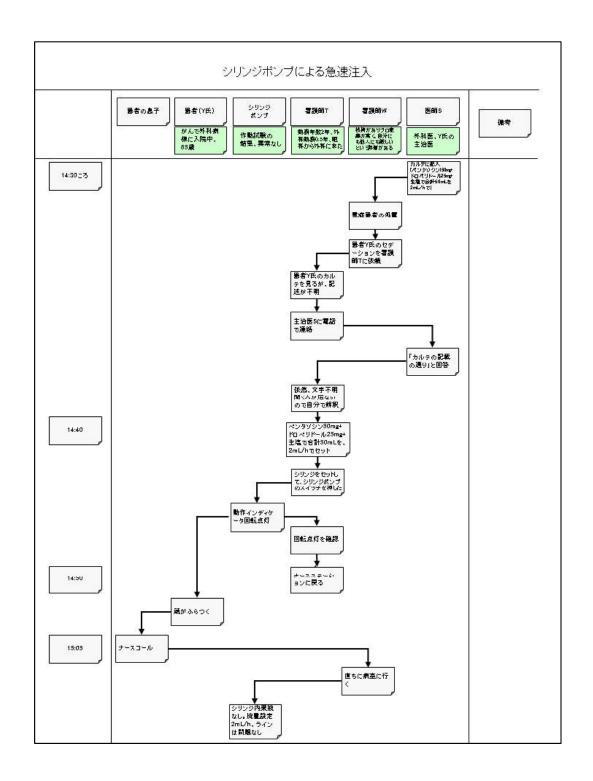
6改善策実施

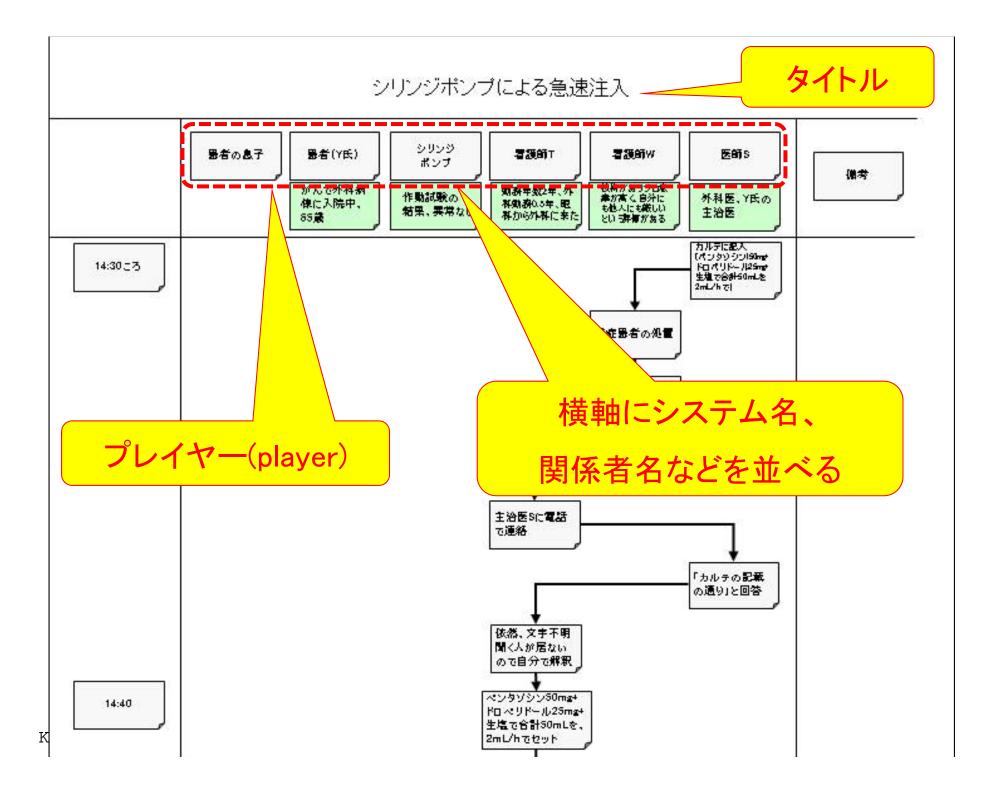
7改善策評価

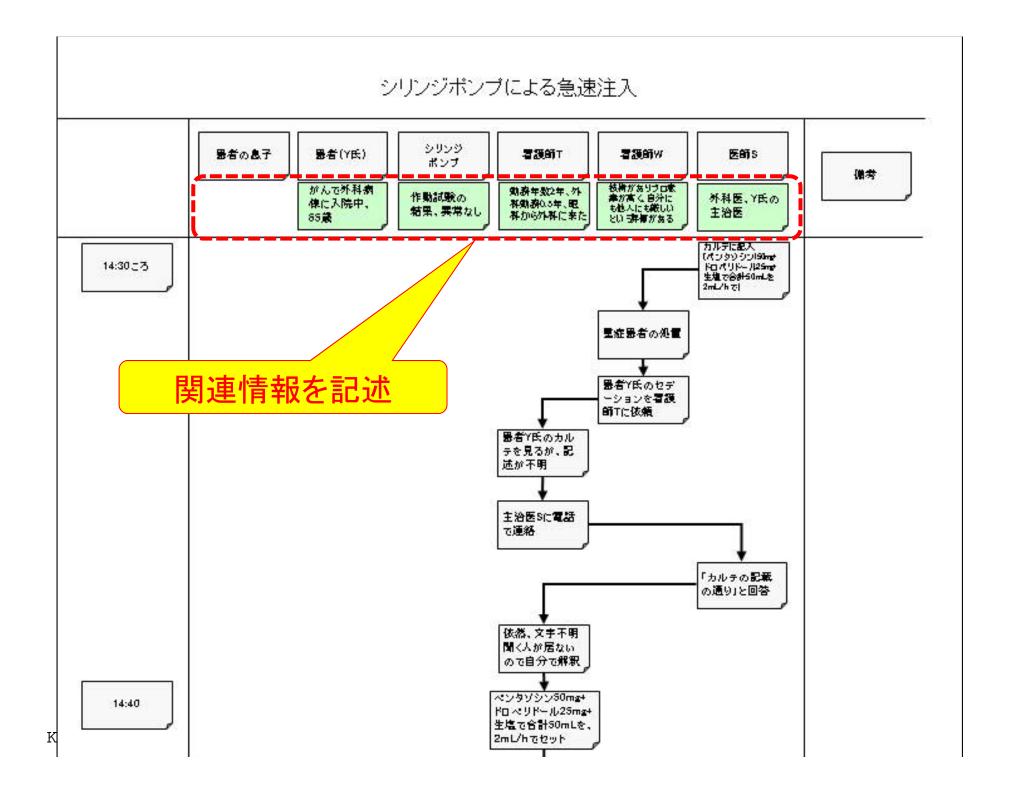
- ・ 事故の構造
  - 問題事象の連鎖
  - 問題事象の背後要因

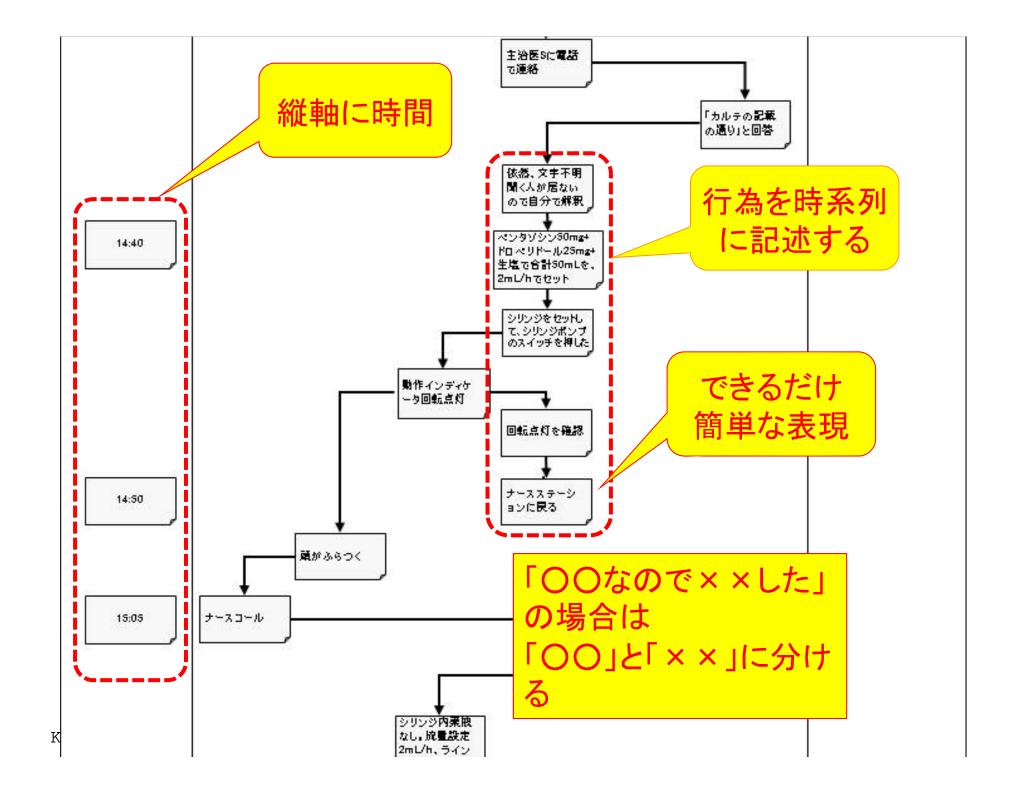


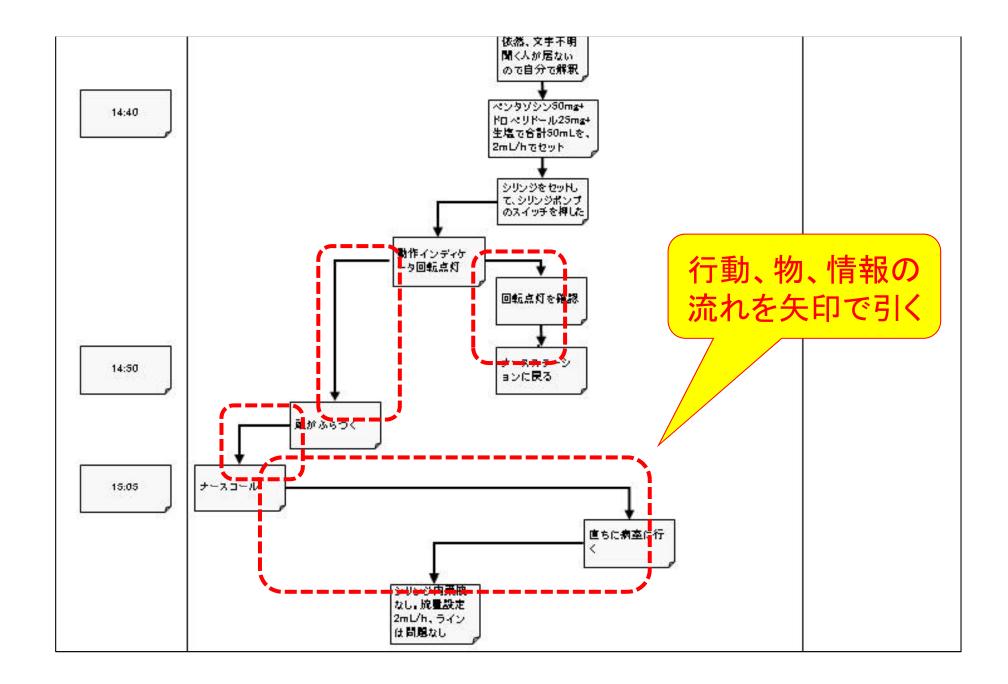
#### 時系列事象関連図 (全体)

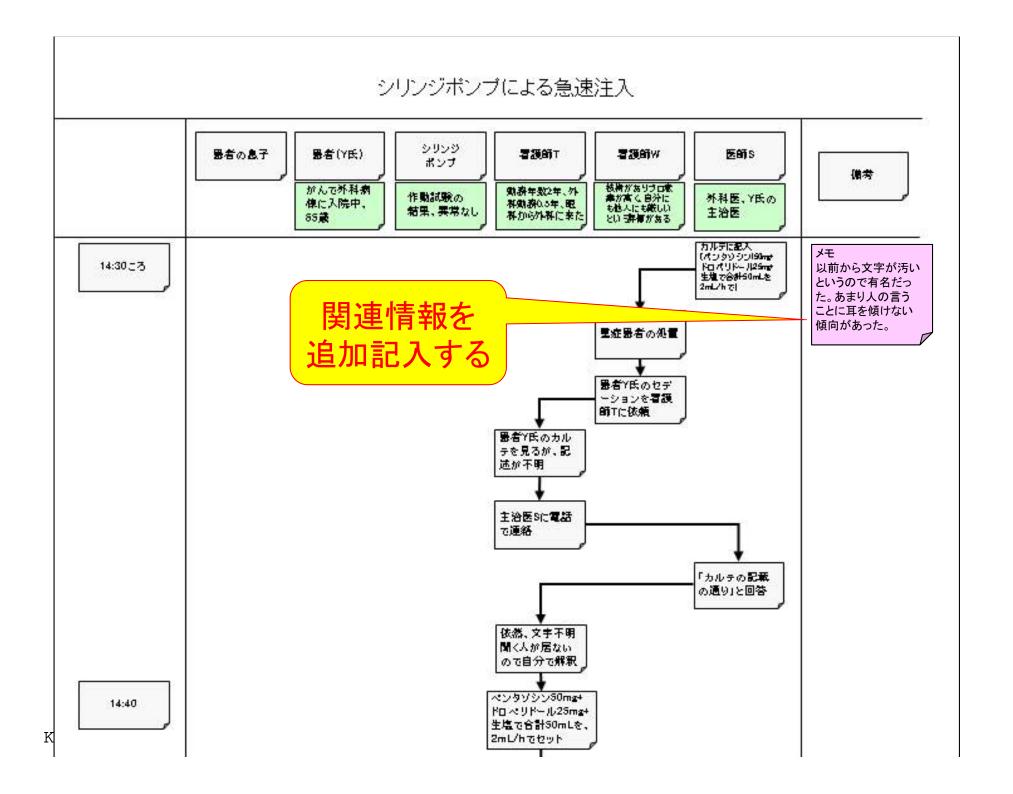












# 時系列事象 関連図 2 問題点抽出 4改善策列举 6改善策実施

### 時系列事象関連図の作成 のポイント

- とにかく一度書いてみる
- ・ 情報不足や不明点を洗い出す
- 分析を進めながら何度でも図を修正する
- 事実と推定を区別する
- ・ 客観的視点と主観的視点で見る
- ・ 当事者の視座で見る

# 時系列事象 関連図 2 問題点抽出 4改善策列举 6改善策実施

#### なぜ「時系列」が大事か?

- 事故の構造に基づく分析
  - 事象の連鎖、背後要因など
- 事象の流れを図示することにより、把握 が容易になる
- 不明な点が明確になる
- ・ 直感や先入観から逃れられる
- ・ 背景要因(なぜそうなってしまったのか)を考えるのを支援する

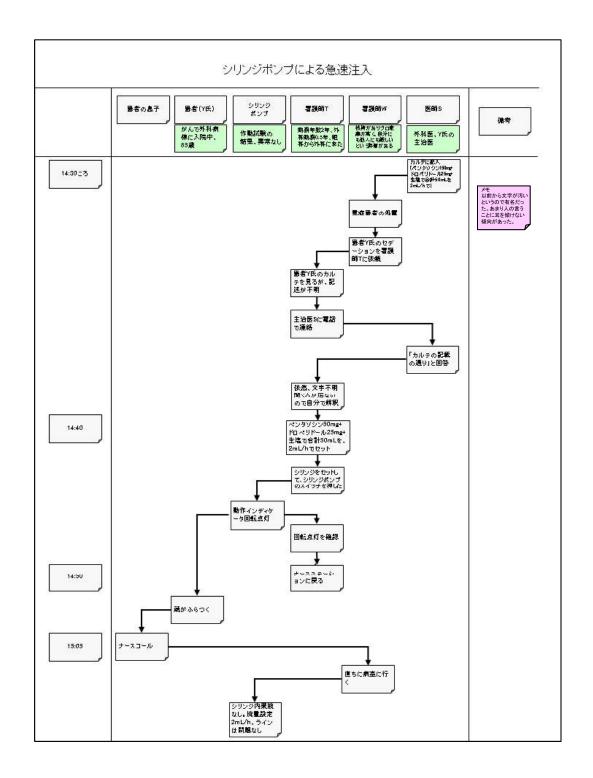
# 時系列事象 関連図 2 問題点抽出 4改善策列举 6改善策実施

#### 時系列事象関連図が最も重要

- ・ 時系列事象関連図をどれくらい正確に詳細に描くかが問題点を把握するために最も重要なこと
- 極端に言えば、この時系列事象関連図が 完成すれば分析の7割から8割は終わっ たようなもの
- きれいに書くこと
  - 時間軸をそろえること
  - 直線はきれいに



#### 時系列事象関連図 (全体)



### ImSAFERの手順

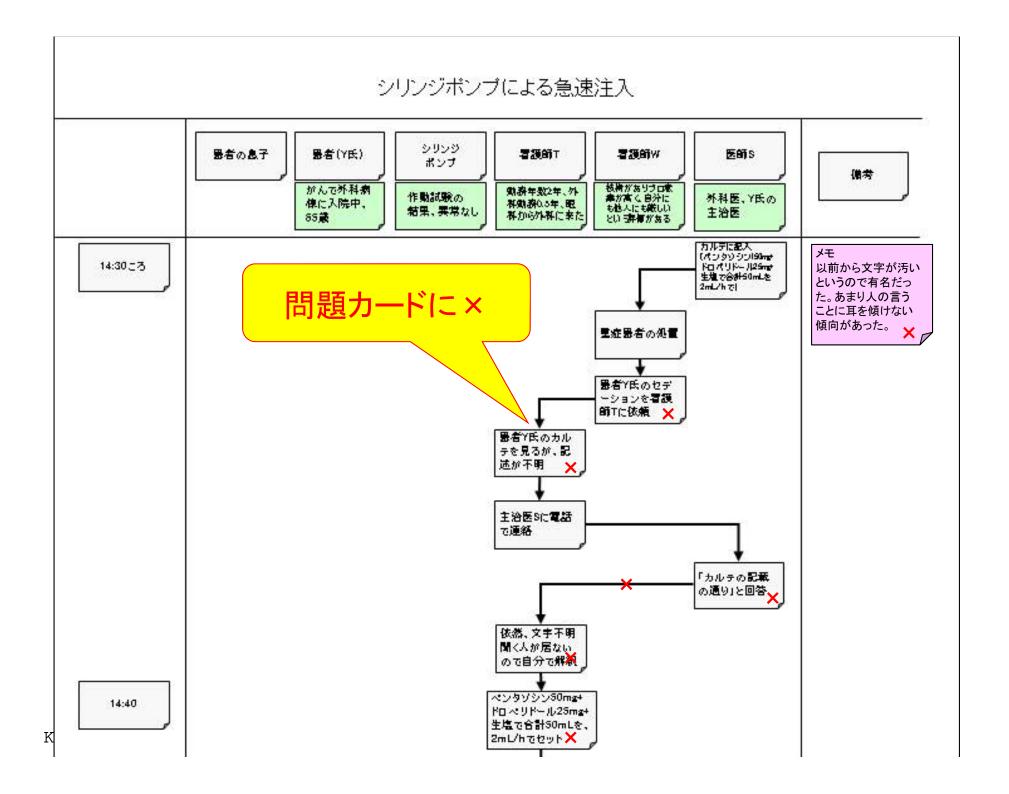
	手順1事象関連図の作成
分析	手順2問題点の抽出
	手順3背後要因の探索(レベル別)
7L <del>*</del>	手順4考えられる改善策の列挙
改善	手順5実行可能な改善策の決定
実施	手順6改善策の実施
評価	手順7実施した改善策の評価

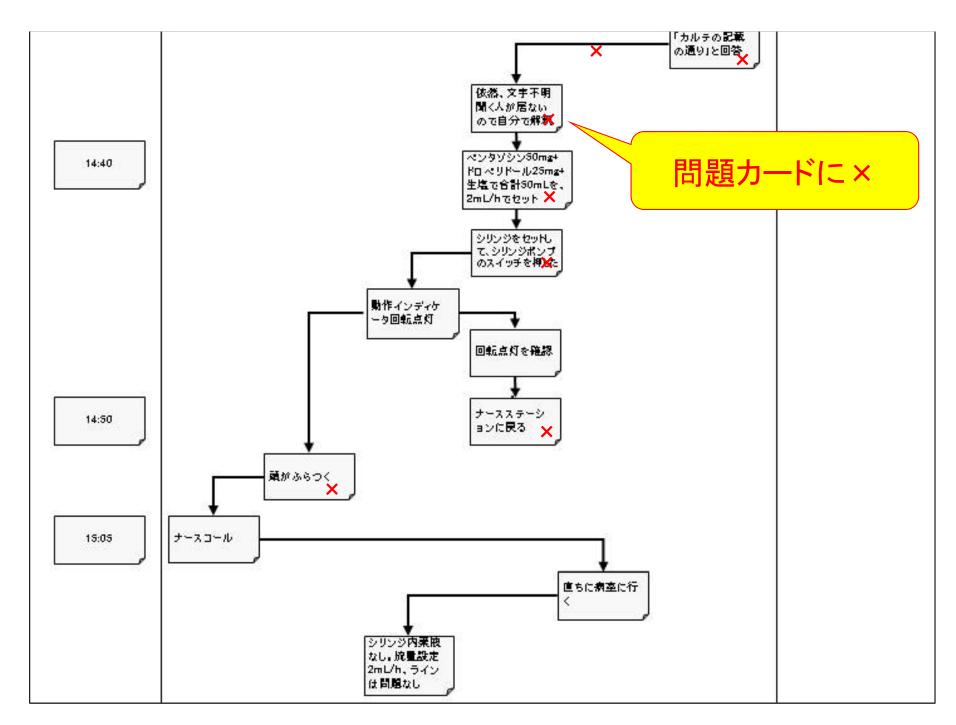
# 1 時系列事象 2 問題点抽出 4改善策列举 6改善策実施

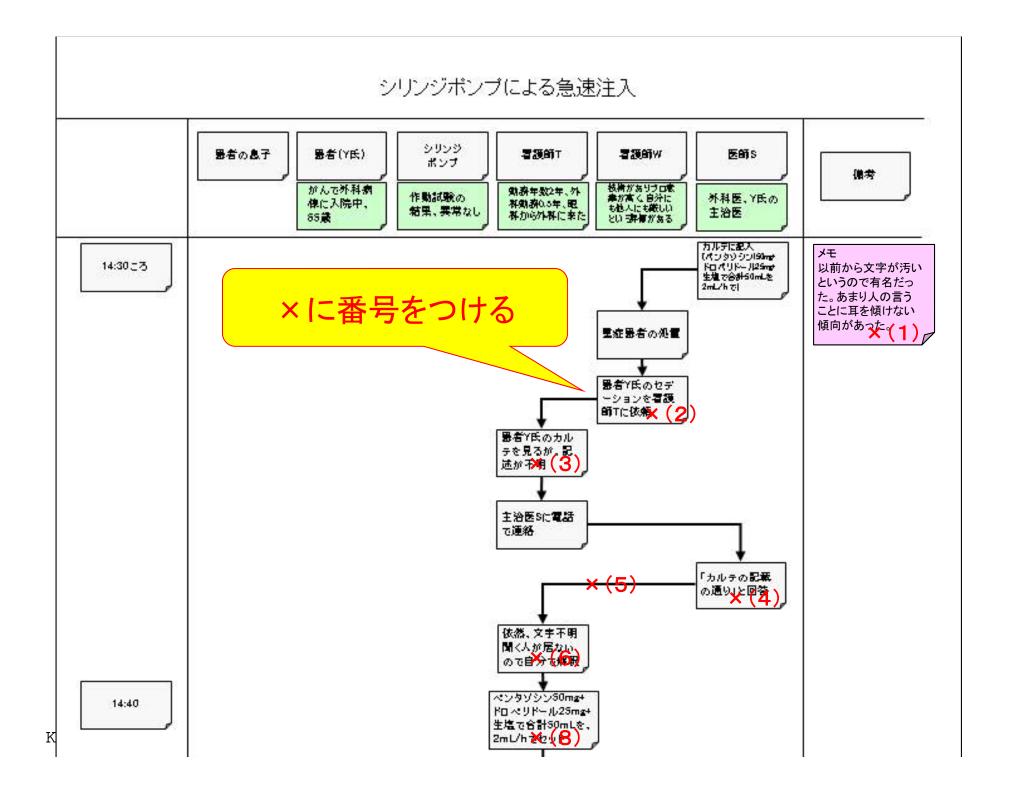
#### 手順2:問題点の抽出

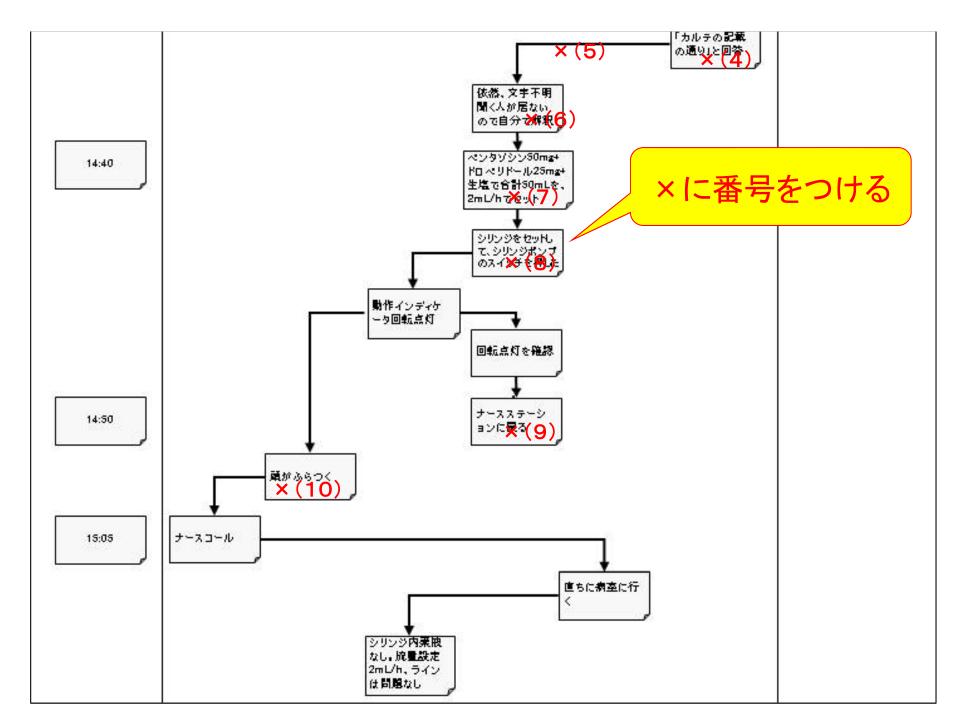
時系列事象関連図を見ながら、エラーにつながったと考えられる事象や登場人物どうしのやり取りなどを問題点として抽出する

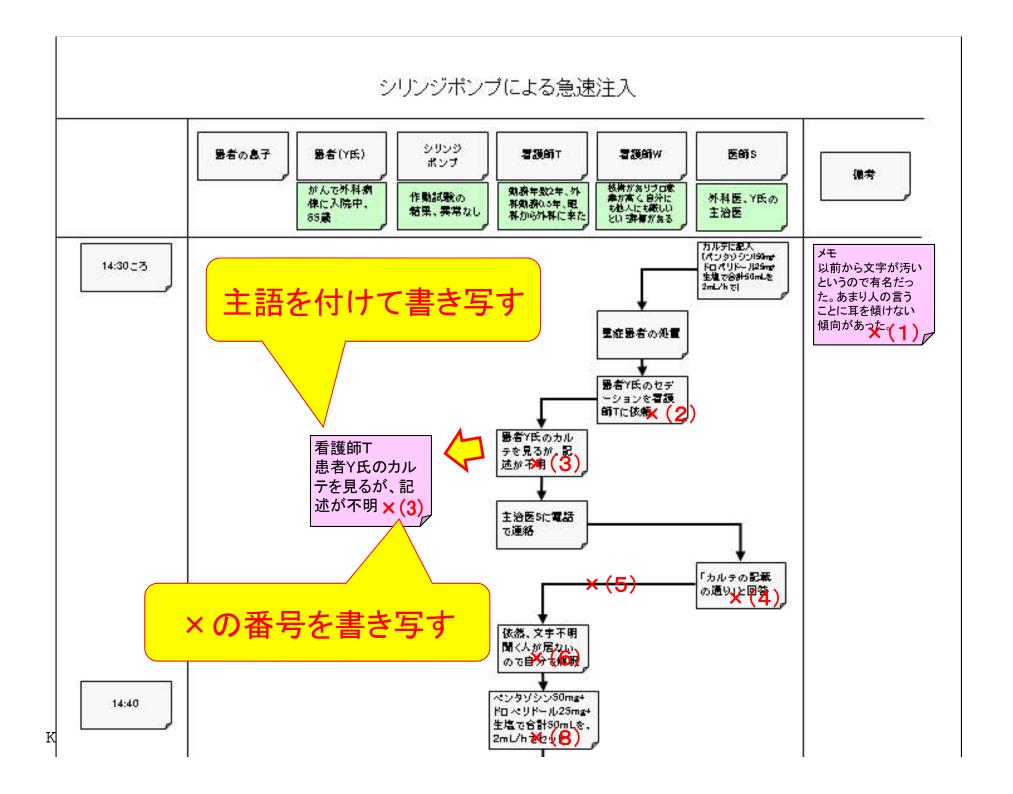
- ・手順
  - (1) 問題と考えられるカードに「×」を記入

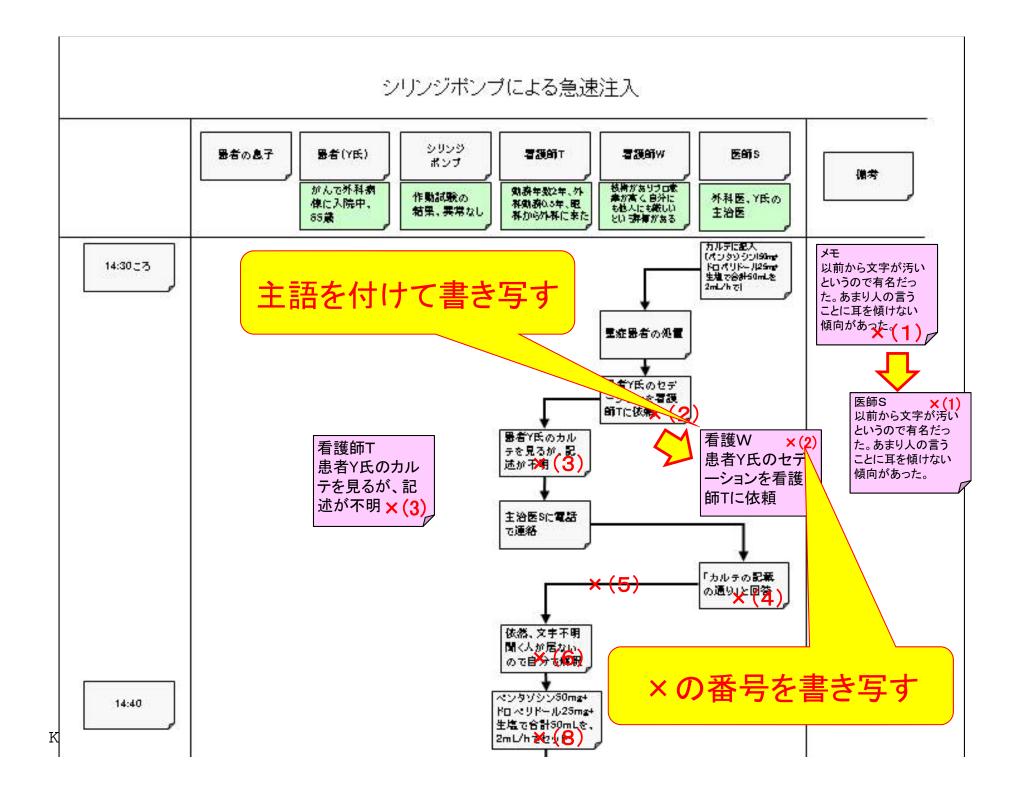


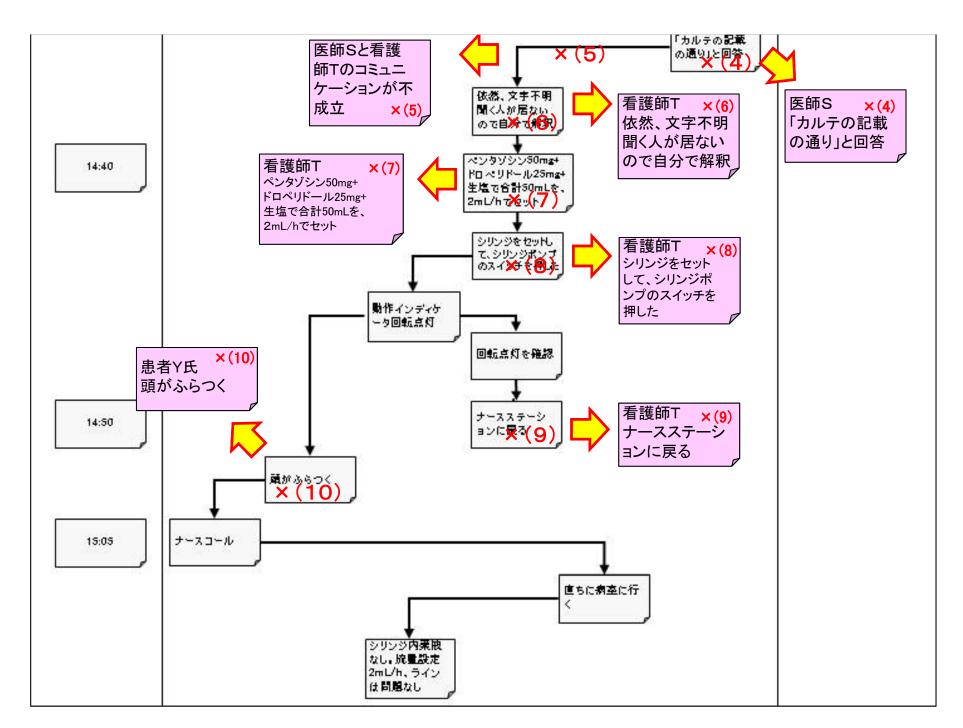












#### 2問題点の抽出

#### 医師S ×(1) 以前から文字が汚い

というので有名だっ た。あまり人の言う ことに耳を傾けない 傾向があった。

#### 看護師W×(2)

最着Y氏のセデ ーションを看護 師Tに依頼

#### 看護師T × (3)

最着Y氏のカル テを見るが、記 述於不明

#### 医新s ×(4)

「カルテの記載 の通り」と回答

#### 者提高Tと医師S コミュニケーション

かとれなかった

#### 看護師T × (6) 依然, 文字不明 聞く人が居ない ので自分で解釈

**書題師T ×(7)** ペンタゾシン50mg+ ドロペリドール25mg+ 生塩で合計50mLを、 2mL/hでセット

#### 者便師T ×(8) シリンジをセットして、シリンジポンプ のスイッチを押した

#### 看護師T × (9) ナースステーシ ョンに戻る

显者(Y氏)×(10) 頭がふらつく

## 2枚目の模造紙の左側 に、時系列に並べる



## ImSAFERの手順

	手順1事象関連図の作成
分析	手順2問題点の抽出
	手順3背後要因の探索(レベル別)
¬ <u>↓</u> <u>¥</u>	手順 4 考えられる改善策の列挙
改善	手順5実行可能な改善策の決定
実施	手順6改善策の実施
評価	手順7実施した改善策の評価

## 1 時系列事象 2 問題点抽出 3 背後要因 探索 4改善策列挙 6改善策実施 7改善策評価

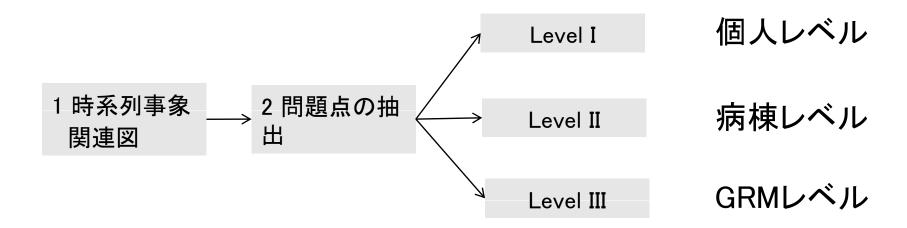
## 手順3:背後要因の探索

- ・背後要因関連図の作成
- ・ 手順2で抽出された問題点がどのように 誘発されたのかを探索する
  - 「なぜなぜ分析」

## これからImSAFERは3つに分岐

## 目的に応じてLevelを選択

- ImSAFER Level I ワンポイントなぜなぜ
- ImSAFER Level II イベントフローなぜなぜ
- ImSAFER Level III FRA(FTA)分析

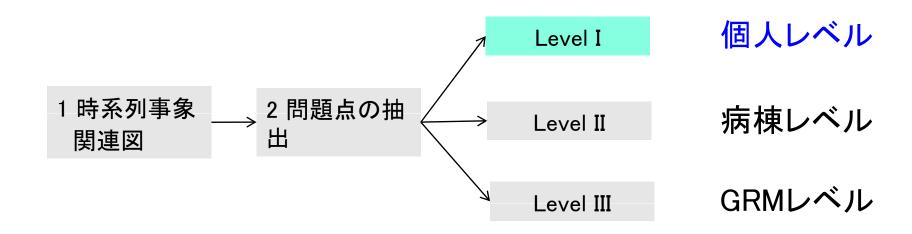


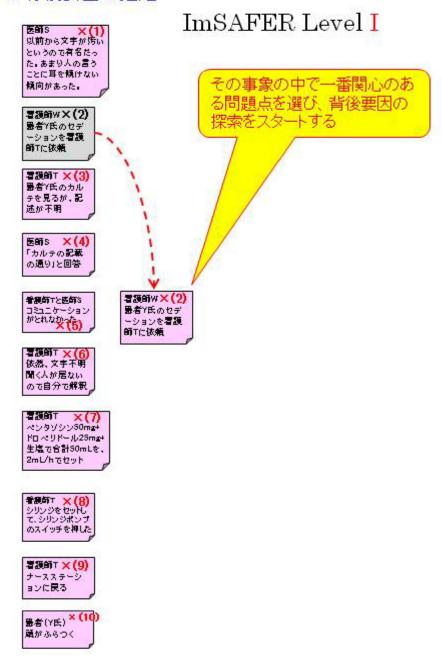
## 3つの分析レベル

事故の構造を明確に	分析のレベル	分析内容
して、可能な限りリスークを低減したい。	→ Level III	エラー事象の構造分析 Fault Root Analysis
全体の流れを掴んだ分析したい。	Level II	出来事流れ図分析 Event Flow Analysis
(VA-RCAの変形) 最も簡単に済ませた い。	Level I	ワンポイントなぜなぜ分析 One Point why-why Analysis
一人に焦点を絞って 分析したい。	Level 0	事実の把握 時系列事象関連図

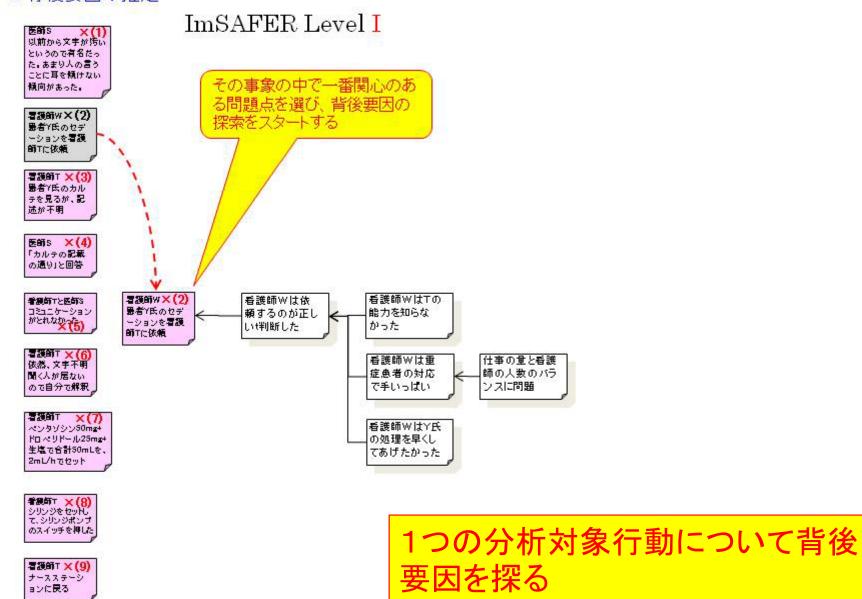
## ImSAFER Level I ワンポイントなぜなぜ

- (1)「×」のついたカードから分析対象行為(事象)を 選び出す。複数あってもよい。
- (2)それについて「なぜなぜ分析」



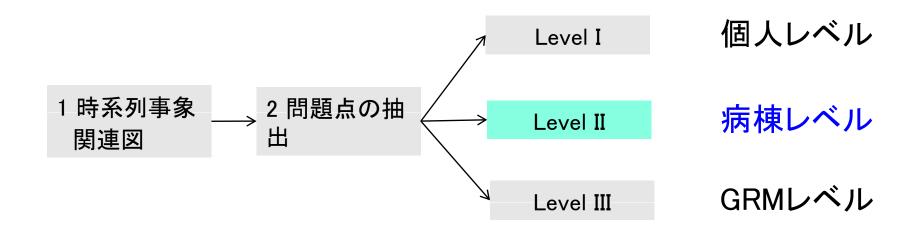


器者(Y氏) × (10) 頭がふらつく

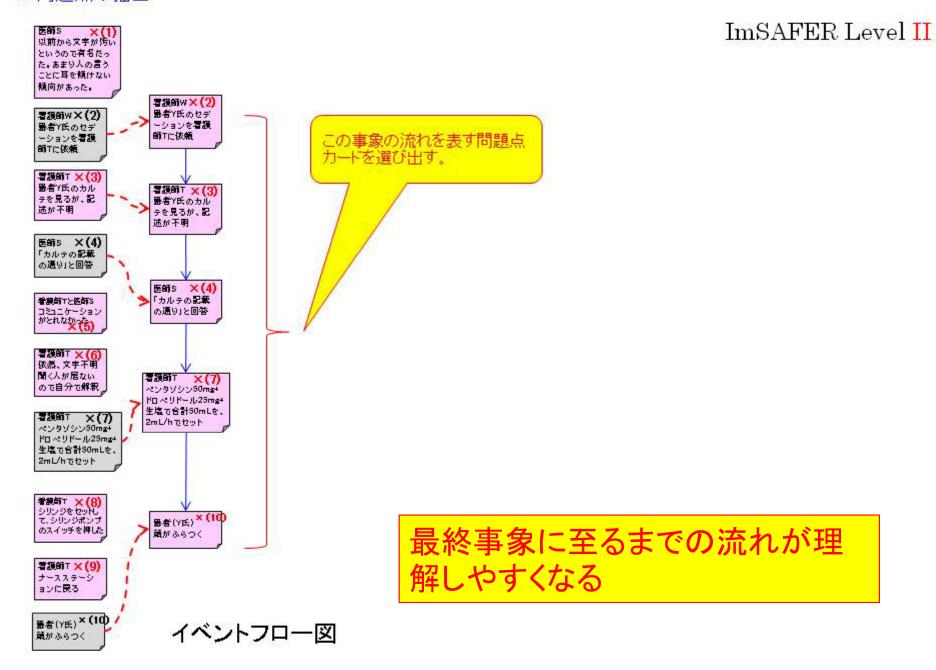


## ImSAFER Level II イベントフローなぜなぜ

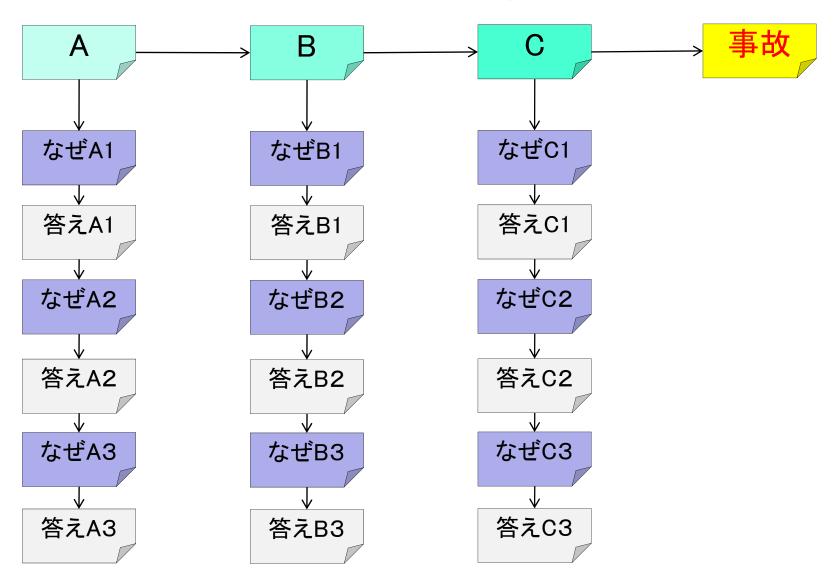
- (1)「×」のついたカードから事象の流れを示す分析 対象行為(事象)を複数枚、選び出す。
- (2) それぞれについて「なぜなぜ分析」



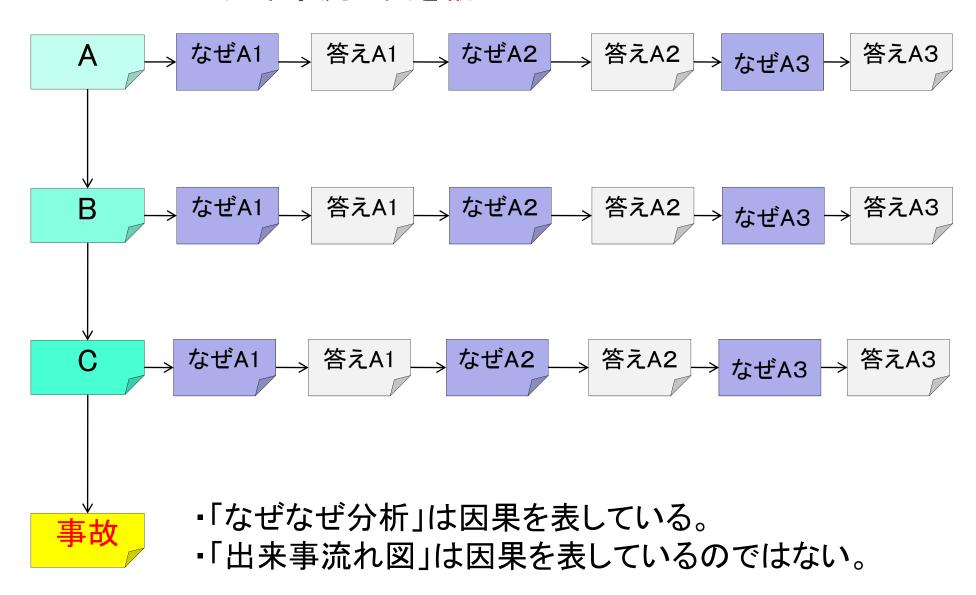
#### 2問題点の抽出



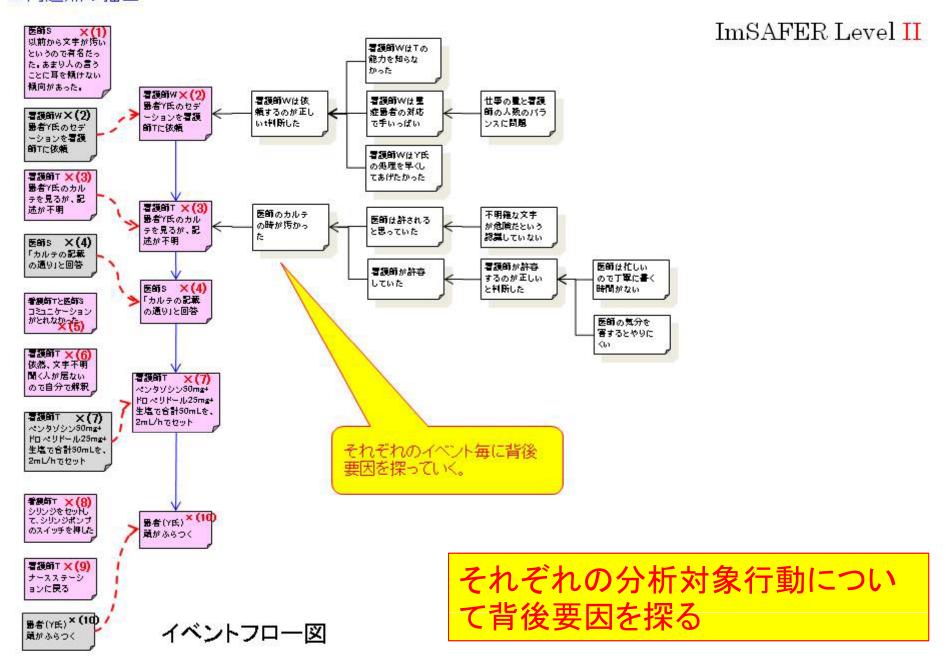
## VA-RCAは出来事流れ図を横に描く →



### VA-RCAの出来事流れ図を縦に並べたイメージ



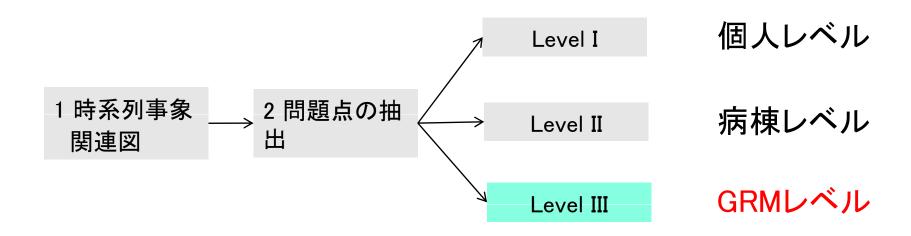
#### 2問題点の抽出

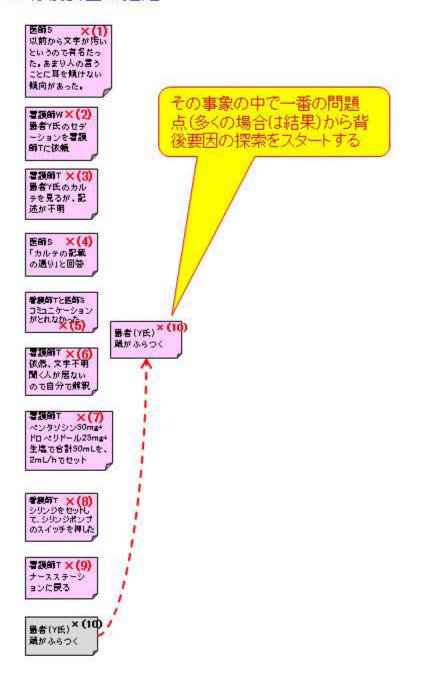


## ImSAFER Level III FRA(FTA)分析

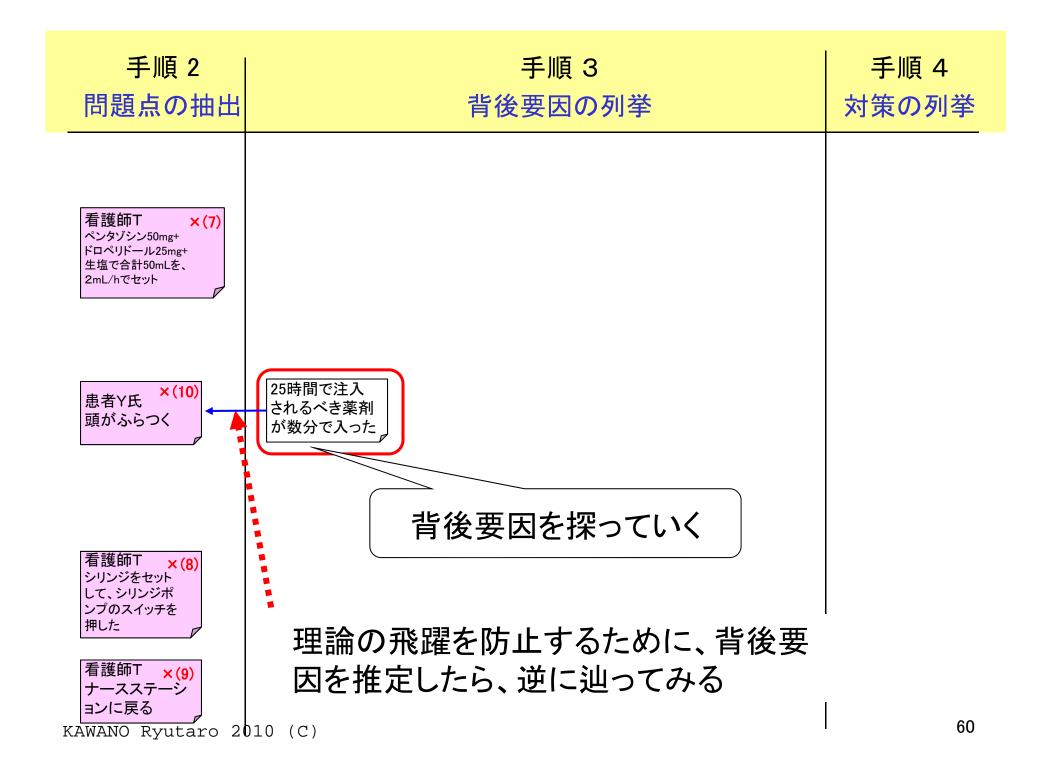
Fault Root Analysis (Fault Tree Analysis)

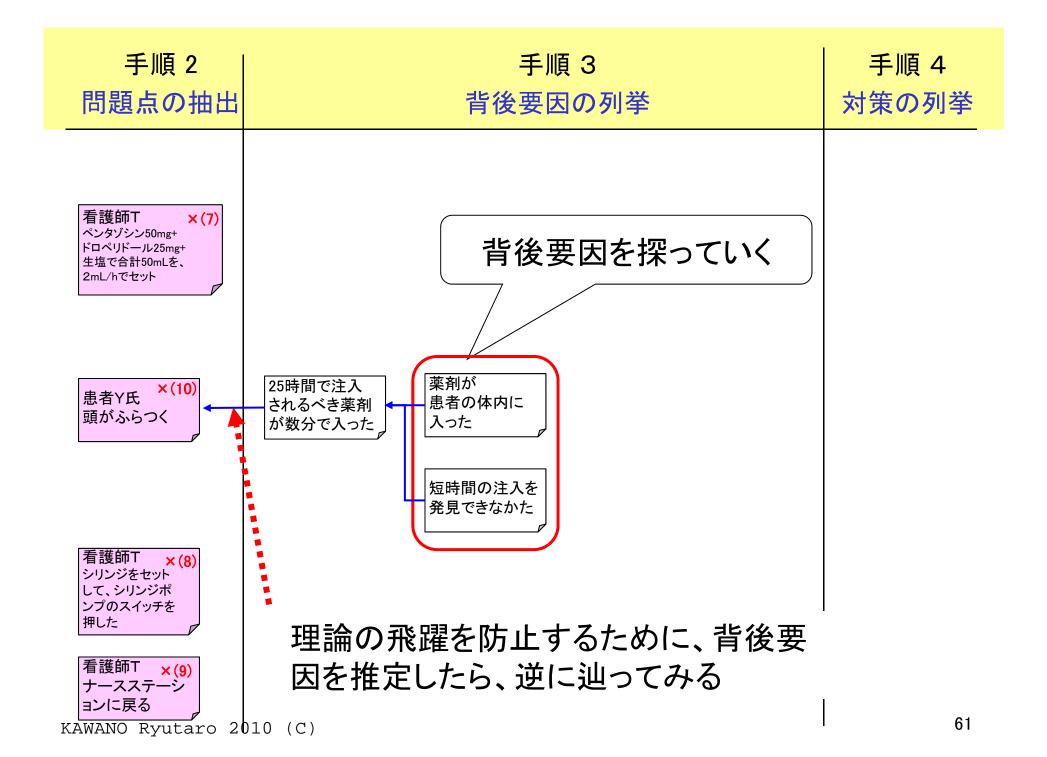
- (1)「×」のついたカードに番号をつける。
- (2)「×」のついたカードを「主語」と「番号」をつけて、 別なカードに書き写す。
- (3)それを別の台紙に並べて貼る。

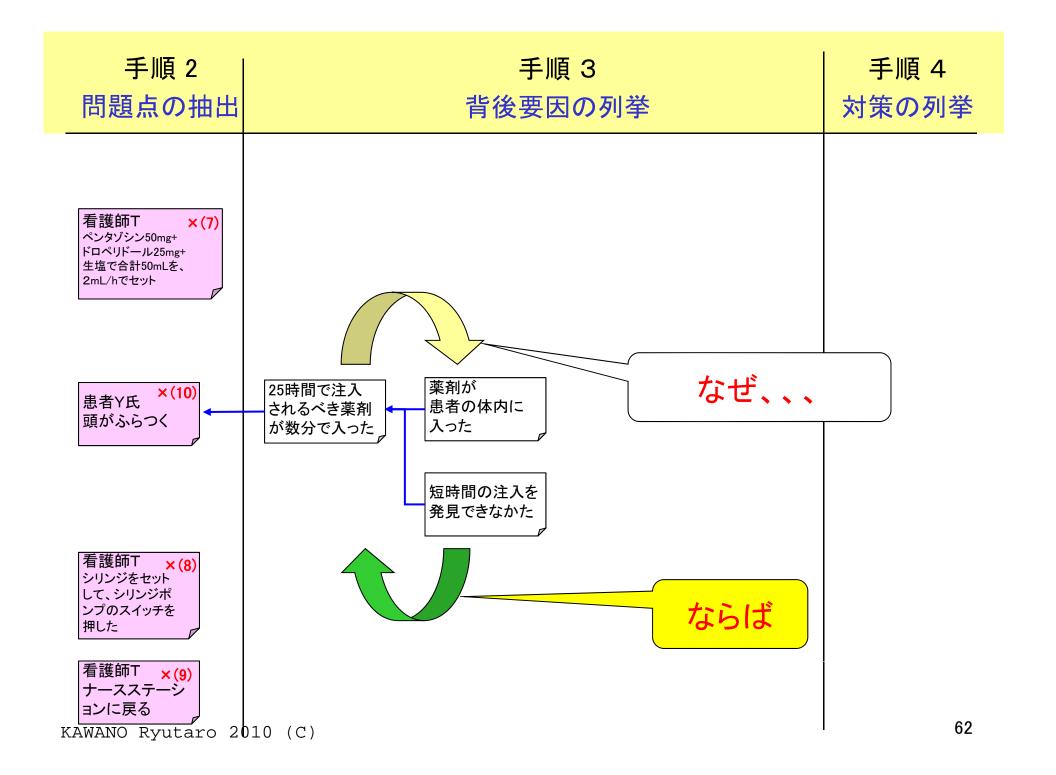


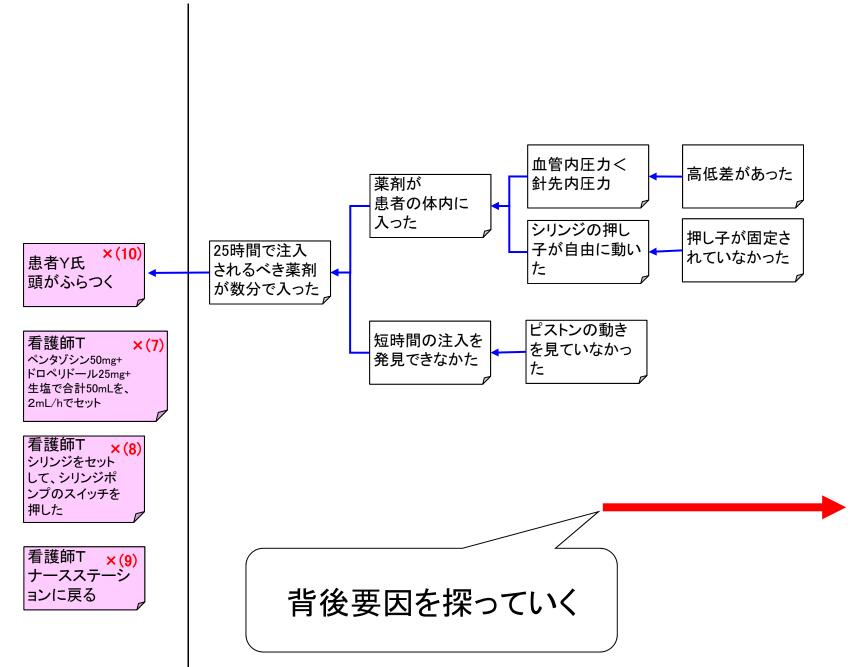


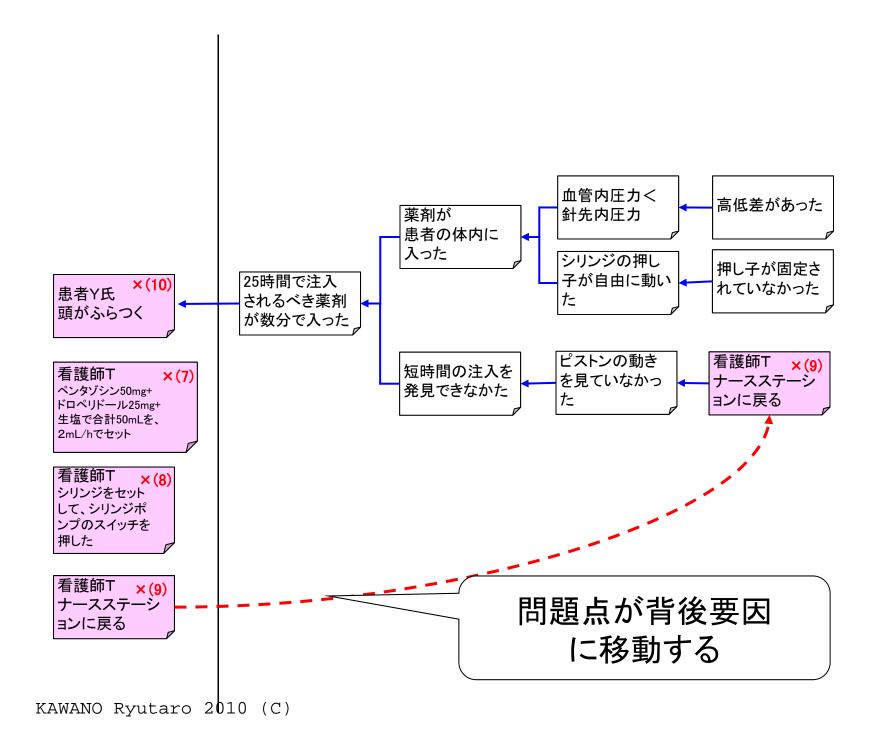
#### ImSAFER Level III

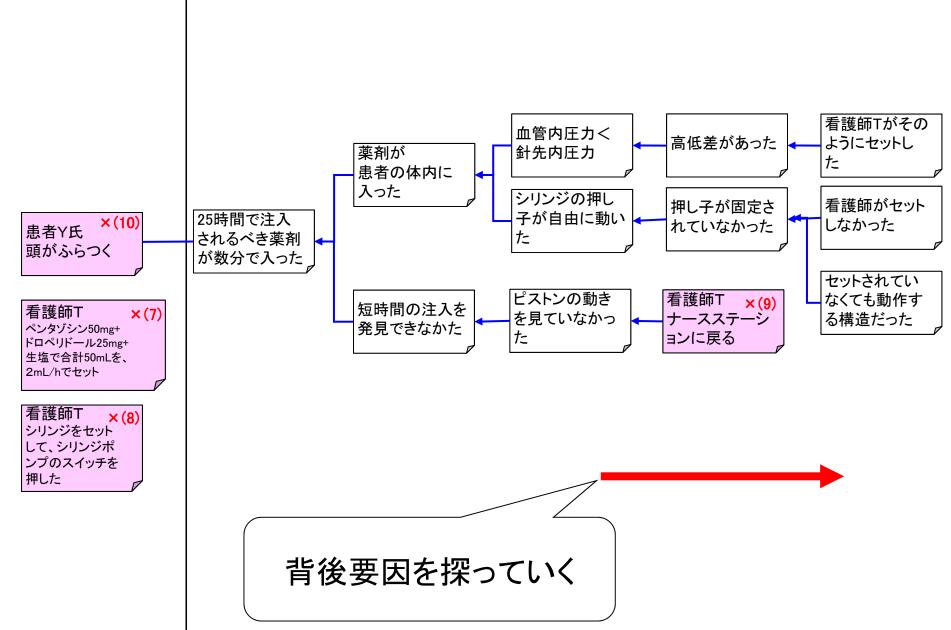


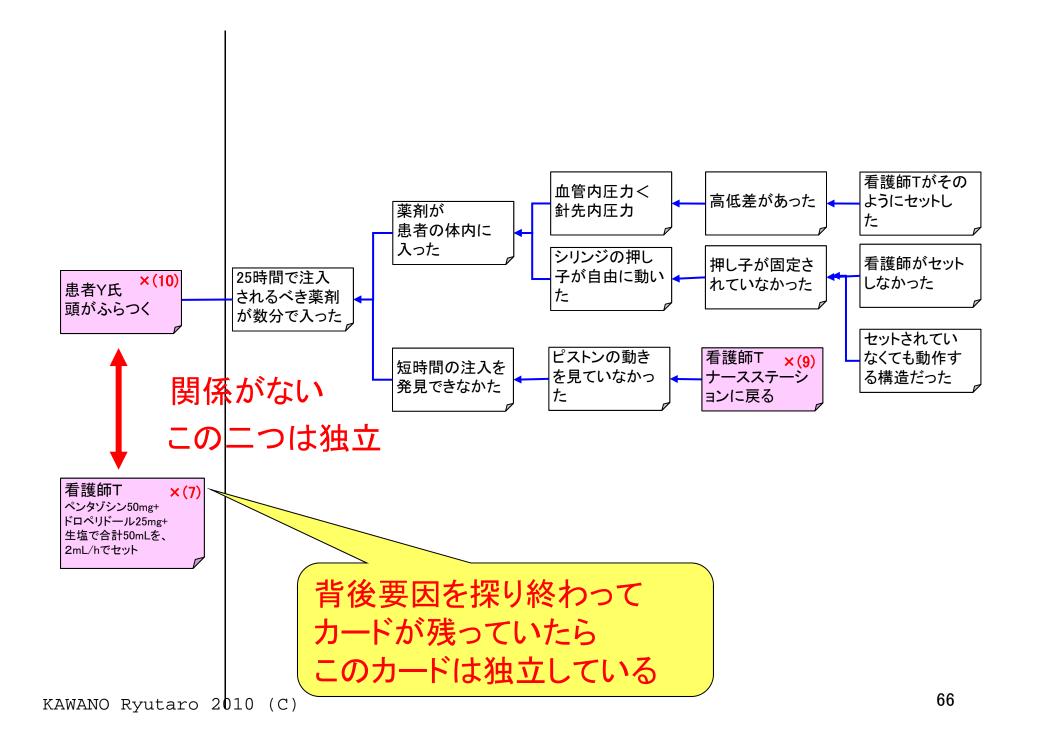


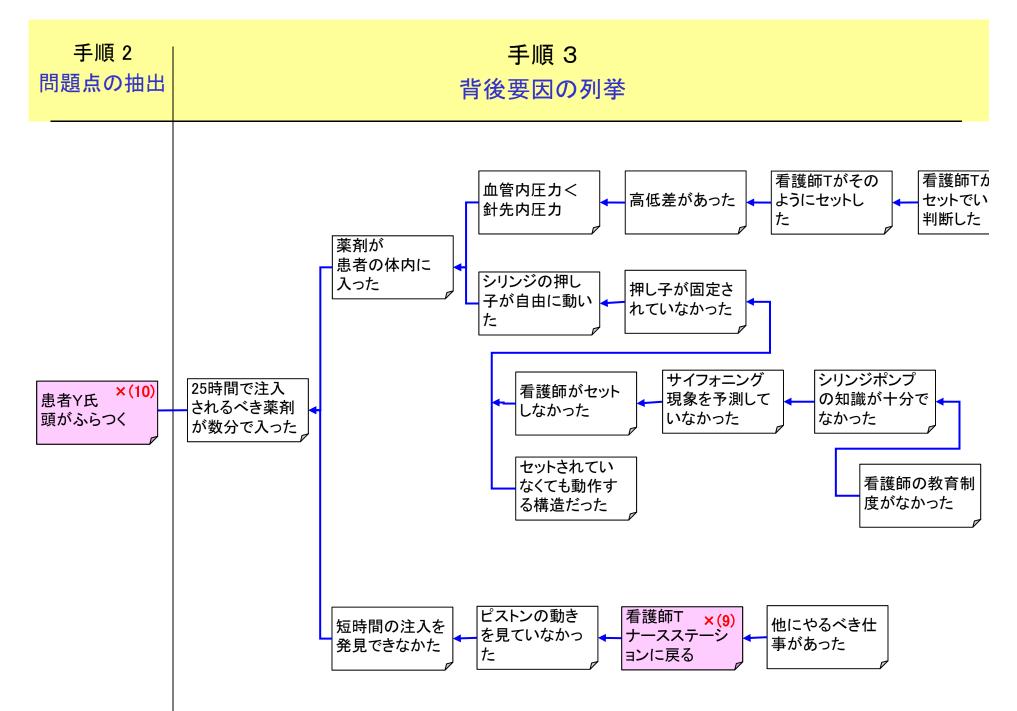


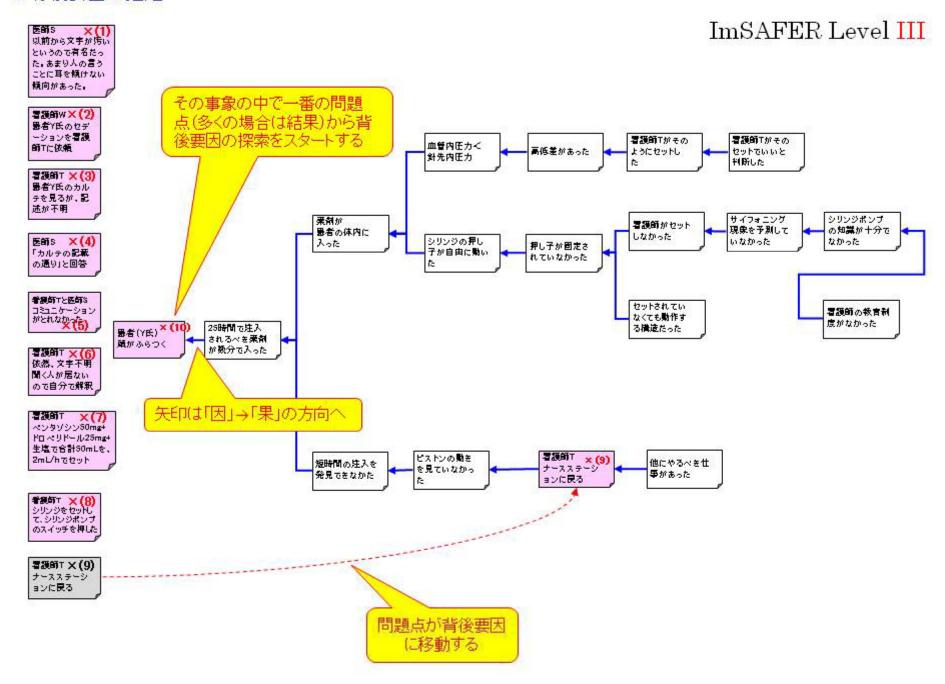












## ImSAFERの手順

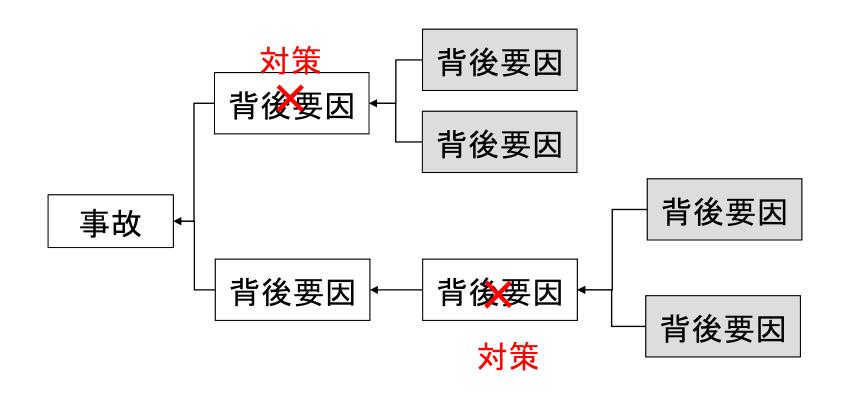
分析	手順1事象関連図の作成
	手順2問題点の抽出
	手順3背後要因の探索(レベル別)
¬ <u>↓</u>	手順4考えられる改善策の列挙
改善	手順5実行可能な改善策の決定
実施	手順6改善策の実施
評価	手順7実施した改善策の評価

# 1 時系列事象 2 問題点抽出 4改善策列挙 6 改善策実施

## 手順 4 考えられる改善策の列挙

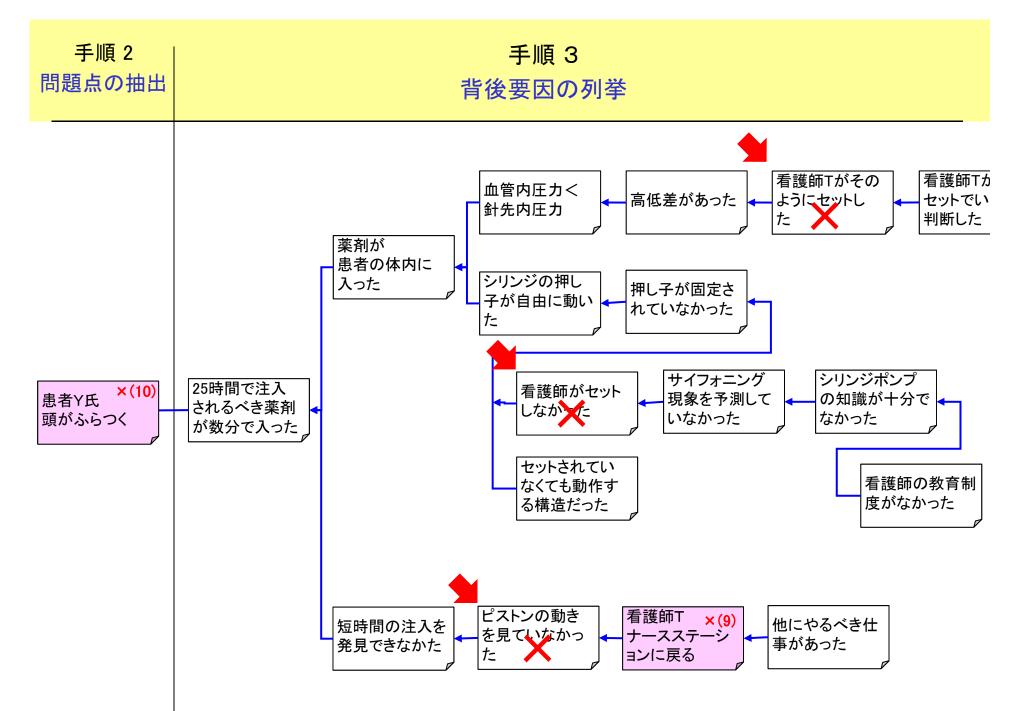
· 問題点から推定された背後要因のそれ ぞれについて改善案を列挙する

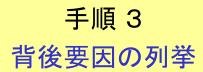
7 対応策評価



## 要因の連鎖切断による事故防止

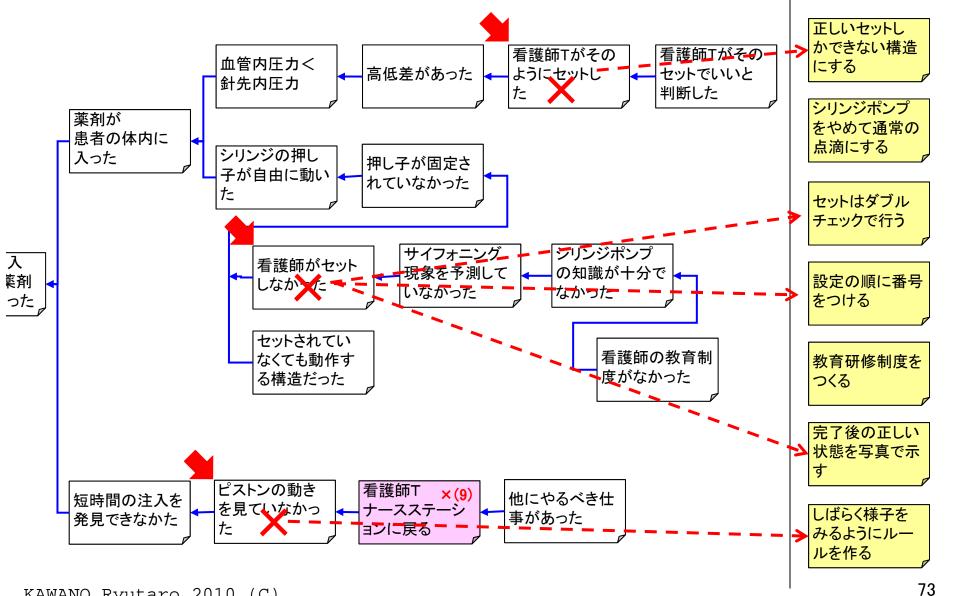
背後要因関連図を見ながら要因の連鎖を切断する為の対策を立案することにより、事故が防止できる。





#### 手順 4

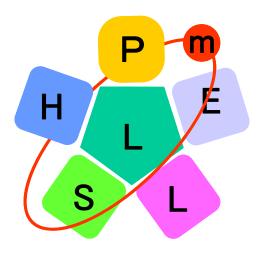
#### 対策の列挙





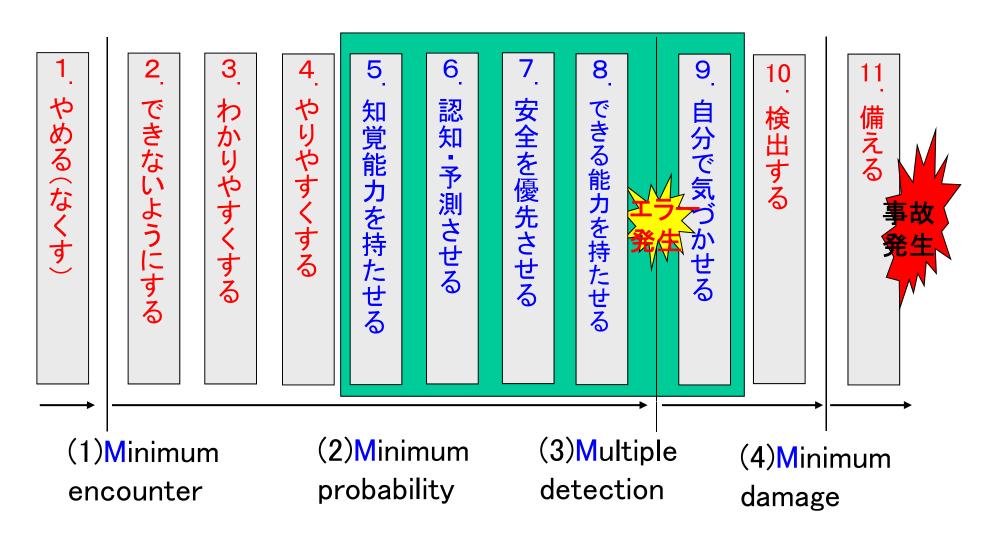
### 対策案の列挙のポイント

まず、(1)P-mSHELLのまわり を変える対策を考える



次に、(2)人間側を変える対策を検討する エラー防止対策の発想手順4STEP/Mと P-mSHELL組み合わせて検討

### エラー防止対策の発想手順

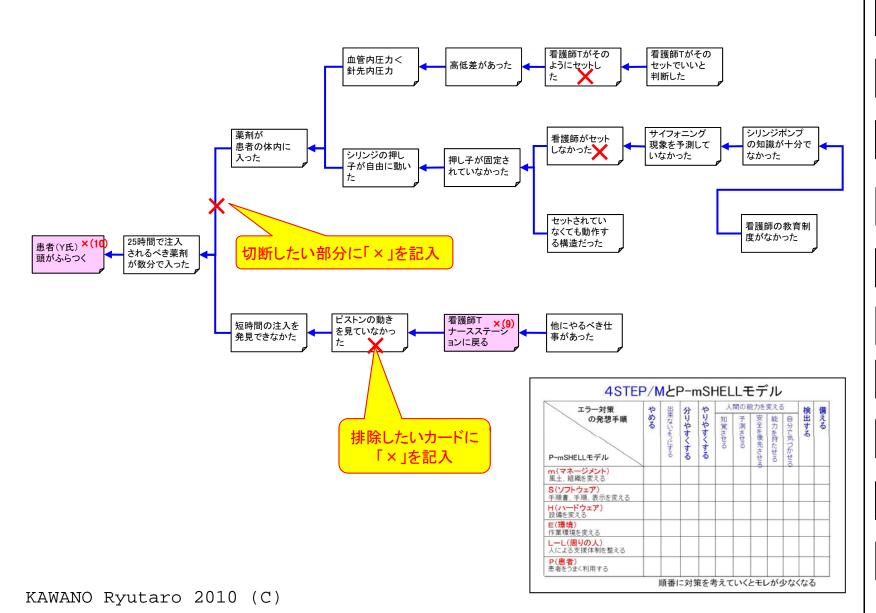


### 4STEP/MとP-mSHELLモデル

エラー対策	や	井	分	や	人	間の匍	も 力を	変える	5	検	備
の発想手順	める	出来ないようにする	分りやすくする	りやすくする	知	予	安全	能力	自公	検出する	備える
		いよう	す	す	知覚させる	予測させる	を原	力をは	カで無	うる	<i>•</i>
		にす	す	す	せる	せる	先	能力を持たせる	えづか		
P-mSHELLモデル		ð	る	る			安全を優先させる	せる	自分で気づかせる		
m(マネージメント) 風土、組織を変える							Q		8		
S(ソフトウェア) 手順書、手順、表示を変える											
H(ハードウェア) 設備を変える											
E(環境) 作業環境を変える											
<b>LーL(周りの人)</b> 人による支援体制を整える											
P(患者) 患者をうまく利用する											

順番に対策を考えていくとモレが少なくなる

実行可能性は無視して、思いつくだけ対策 案を考える



シリンジポンプを やめて通 常の点滴にする

看護部で教育研 修制度を つくる

正しいセットしか できない 構造にする

病院全体で教育 研修制度を 作る

チェックリストを 作る

正しい状態を写 真で示す

セットはダブル チェックで 行う

しばらく様子をみ るよう にルールを作る

流量センサーを 付ける

適切な仕事の配 分を考える

	手順1事象関連図の作成
分析	手順2問題点の抽出
	手順3背後要因の探索(レベル別)
¬ <u>↓</u>	手順 4 考えられる改善策の列挙
改善	手順5実行可能な改善策の決定
実施	手順6改善策の実施
評価	手順7実施した改善策の評価

### 1 時系列事象 4 改善策列举 5 改善策決定 6 改善策実施 7 改善策評価

### 手順5実行可能な改善策の決定

- · 現実の制約条件を考慮し、優先順位をつ けて実際に実施する対策案を決定する
  - 予算の制約
  - 人材の制約
  - 時間の制約
  - 場所の制約
  - 重要性や影響の大きさ

	シリンジオップを やかて、通常の 点滴にする	輸液水了%	副作用	コスト	劳力	即夠性學
	有護部で数率とする	教育を一能の	時間がかかる			
	正いセットしか できない構造に ある	メーカーへの 要望として提出	時間がかる			
	病院全体で放弃	数有份利g 見適(以字				
	42-17-17-12-E 14-3	手序があるか				
	記り後の正しい 状態を 写象で示す	デジタルカ×ウマー 横刹ルイクミネートでかられ				
	セルド	物面コンベイ	大手がかかる			

### 実行すべき改善策の決定

r							
	改善案	残留リスク	▋効果	コスト	時間	労力	採用/コメント
			i				
			-				
	1		l				
			<u>'</u>	建型	ロスク'	'を検言	<del>d</del>
			I		•		-
	i		!	ある	エフー	一对策	を導入す
			! !	ると、	その対	カ果の	みに目を
			i		れがち		Д С
			<u>I</u>	10			
	!			一フ	で潜	在的な	リスクを
			i	高くる	トる場合	合もあ	る
	-			H	-		
			<u>'</u>				策が引き
			<u> </u>	起こっ	す新し	いエラ	一可能性
	i		I	を検			2
	<u> </u>		l 				
			i	楽で	ご例える	れば、	副作用
			I				
			<u> </u>				

### 実行すべき改善策の決定

改善案	残留リスク	効果	コスト	時間	労力	採用/コメント
シリンジポンプをやめて通常の点滴にする	変更後の問題点	0	0	0		
看護部で教育研修制度をつくる	時間がかかる本当に理解?	Δ	0		×	採用
正しいセットしかできない 構造にする	時間がかかる	0	0			頼る改
病院全体で教育研修制度を作る	時間がかかる	Δ	0		音楽は	低く評し
チェックリストを作る	使わないこと がある	Δ	0	0	Δ	採用
正しい状態を写真で示す	写真を見ない	Δ				採用
セットはダブルチェックで 行う	タイミングよ く居るか	Δ	Δ	×	Δ	採用
しばらく様子をみるようにルールを作る	忙しいとやらない	Δ	Δ	×	Δ	
流量センサーを付ける	技術的に可能か?	0		「x」 FT百日	「 <sub>へ</sub> ト <sub>言亚</sub> (無	 
適切な仕事の配分を考える	人が居るか?	Δ		評価		八汉飞八

#### 評価項目と評価尺度を決めて評価する

				T III 块口Ci	「一世人人文で	人のことは国	9 0	
	対策案	残留リスク	効果	コスト	時間	労力	採用/備考	
	シリンジポンプを やめて通常の点 滴にする	変更後の問題点	0		0			
	看護部で教育研 修制度をつくる	時間がかかる 本当に理解?	Δ		Δ	×	採用	
	正しいセットしか できない構造に する			に頼る対策 く評価するこ			短期的対象で、採用を	た、長期的対策に分け 決定する
	病院全体で教育研修制度を作る		エラーを引き 意事項を書	を起こす可能 いておく	性			
	チェックリストを 作る	(1)27						
	正しい状態を写真で示す							
	セットはダブル チェックで行う							
	しばらく様子をみ るようにルールを 作る							
	流量センサーを付ける							
	適切な仕事の配分を考える							
KAWANO Ryut	<del>aro 2010 (</del>	<del>(C)</del>	ı	1		!		

## 1 時系列事象 4 改善策列举 5 改善策決定 6 改善策実施 7 改善策評価

### 対策決定のポイント

- ・影響度や重要性を第一に
- ・ 別の問題(薬で言えば副作用)が発生す る可能性がないかの検討
- できるだけ環境の改善を優先する
- 長期的な改善策(対策)と短期的な改善 策(対策)
- ・ 対策は多面的多重的に
- ・ 優先順位をつける

	手順1事象関連図の作成
分析	手順2問題点の抽出
	手順3背後要因の探索(レベル別)
74 <del>**</del>	手順4考えられる改善策の列挙
改善	手順5実行可能な改善策の決定
実施	手順6改善策の実施
評価	手順7実施した改善策の評価

## 1 時系列事象 4 改善策列举 6 改善策実施 7 改善策評価

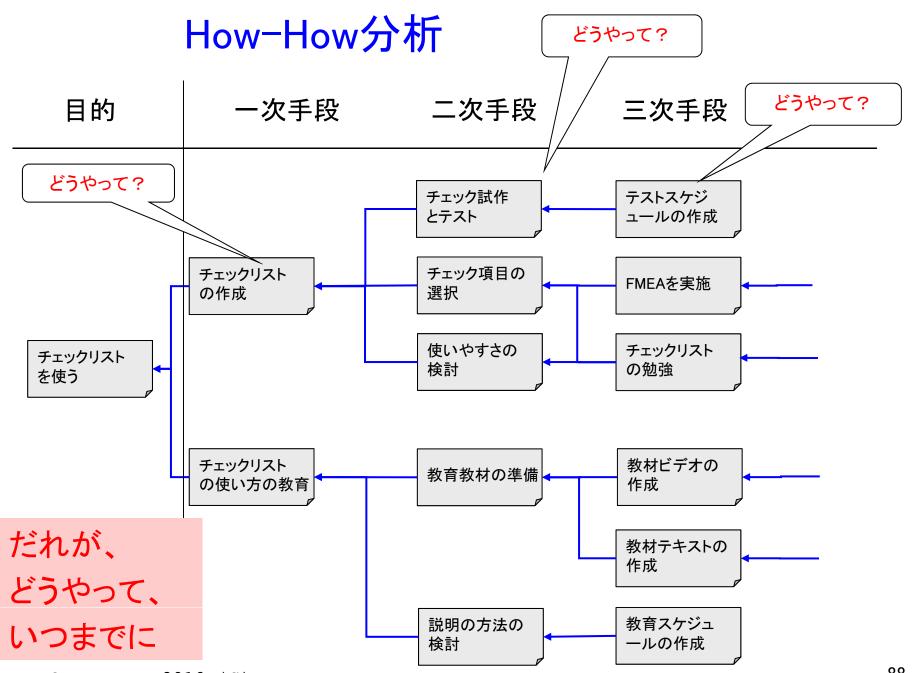
### 手順6改善策の実施

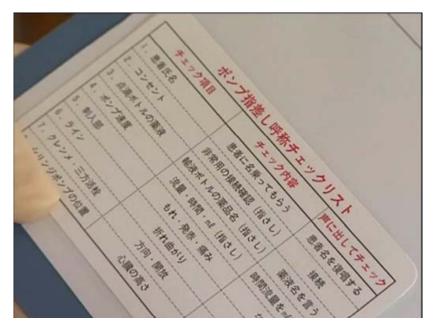
・決定した改善策を実施する。多くの場合、 それぞれの職場での対策がとられるが、 各職場で直ちに解決できることは少なく、 職場を越えたメンバーでチームを編成し て具体策を検討、実施する

# 1 時系列事象 4 改善策列举 6 改善策実施 7 改善策評価

### 改善策実施のポイント

- ・誰がという主語が大事
- ・ 中途半端は危険な場合がある
- · 改善策を実施する人たちに背景や経緯を 周知する
- ・ 改善策の具体性が不十分な場合、「どう やって?分析」を活用する





チェックリストを使う



指差呼称の実施

	手順1事象関連図の作成
分析	手順2問題点の抽出
	手順3背後要因の探索(レベル別)
¬ <u>L</u> <del>≥</del>	手順 4 考えられる改善策の列挙
改善	手順5実行可能な改善策の決定
実施	手順6改善策の実施
評価	手順7実施した改善策の評価

## 1 時系列事象 2 問題点抽出 4 改善策列举 6 改善策実施

### 手順7実施した改善策の評価

- ・改善策について、1ヶ月後、3ヶ月後、6ヶ 月後などのタイミングで評価
- ・ただし、実施した対策の効果の評価は 一般に難しい
- エラーそのものの発生確率が低く、滅多に発生しないことや、そのエラーが顕在事象となるのは非常にまれなため
- (1)客観的データによる評価
- (2)主観的データによる評価

7 改善策評価

### 1 時系列事象 2 問題点抽出 4 改善策列举 6 改善策実施 7 改善策評価

### 改善策評価のポイント

- 1. 対策がきちんと実施されているか
- 2. 期待された効果が現れているか エラーが減ったかどうか インシデントリポートの数は当てにならない
- 3. 別の問題が発生していないか システムは常に変化している 新しい機器の導入 人事ローテーション

分析のレベル	分析内容	想定利用者
Level III	エラー事象の構造分析 Fault Root Analysis	病院の医療安全管理者
Level II	出来事流れ図分析 Event Flow Analysis	部署のリスクマネージャ
Level I	ワンポイントなぜなぜ分析 One Point why-why Analysis	個人
Level 0	事実の把握 時系列事象関連図	全員

-	
	手順1事象関連図の作成
分析	手順2問題点の抽出
	手順3背後要因の探索(レベル別)
7 <i>L</i> <del>24</del>	手順 4 考えられる改善策の列挙
改善	手順5実行可能な改善策の決定
実施	手順 6 改善策の実施
評価	手順7実施した改善策の評価

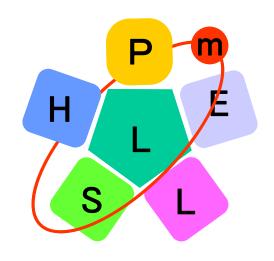
### ヒューマンエラー事例分析セミナー<br/> 事故の構造に基づく分析手法

### ImSAFER によるヒューマンエラー事例分析

### ImSAFER分析手順

ー手順よりも見方・考え方が重要ー

自治医科大学医学部 メディカルシミュレーションセンター センター長 医療安全学教授 河野龍太郎



100Kキャンペーン参加用ファイル準拠