

## 企画経営部・企画経営室

### 1. スタッフ

#### 【企画経営部】

部長（教授）	細野 茂春 （副センター長）
副部長（教授）	山本 直人 （形成外科教授）
副部長	石黒 久也 （参与（兼）事務部長）
オブザーバー	藤田 英雄 （副センター長） 山口 敦司 （副センター長） 鈴木 聡子 （副センター長） 長谷部忠史 （薬剤部長）

#### 【企画経営室】

室長	佐藤 明男
総務課課長補佐（兼）	金井 英美
事務部参事（兼）	高橋真由美 （診療情報管理室室長補佐）

### 2. 企画経営室の目的

企画経営室は、事務系管理部門を中心として多方面のメンバーから構成され横断的な下記の業務を目的として組織された。

- 1) センター運営執行組織の立案と評価
- 2) センターの管理運営等に関わる情報の分析
- 3) 情報の分析に基づいた企画と経営支援
- 4) センターの中長期計画
- 5) 附属さいたま医療センターの運営に関する検討委員会

- 6) 病院経営の見直しに向けた取り組みについてのワーキンググループ

この中で、特に経営支援のための各項目からの情報分析に重きをおいて、診療情報管理室と連携をとって活動を行った。

### 3. 2023年度経営企画室の活動

医師、看護職員、医療技術職員、事務職員の代表者と幹事会メンバーを構成員とする企画経営部幹事会を計6回（①2023年4月17日、②2023年6月19日、③2023年8月21日、④2023年10月23日、⑤2023年12月18日、⑥2024年2月19日）開催した。

また、企画経営部全体会議を計4回（①2023年5月22日、②2023年9月4日、③2024年1月22日、④2024年3月11日）開催し、センターの教職員に向けて経営指標や経営改善の取り組み等について教育を行った。また、業務等の都合により会議に出席できなかった教職員に向けて会議内容のe-Learning配信を実施した。

各企画経営部会議では、企画経営室で作成した資料を基にその経営関係分析、対応策について検討した主な項目は以下の通りである。

- ①稼働収入集計の分析
- ②各診療科別の目標設定（稼働収入、患者数）
- ③診療情報管理士による退院請求前チェック
- ④DPC機能評価係数の状況確認と対応
- ⑤診療報酬請求業務に関する調査の実施及

び今後の課題

- ⑥中期経営計画（5ヵ年）の立案と検討
- ⑦診療科別収支の確認
- ⑧経営改善への取り組み状況確認
- ⑨医学管理料のモニタリング

病院経営に関し、診療科別稼働収入、診療科別DPC解析、診療科別病床稼働率、診療報酬改正の状況と対応等の各種統計資料などをもとに企画経営部会議において分析を行い、経営改善に努めてきた。今後さらなる病院経営に関する調査・分析を進め、実効性のある方策の立案を進めていきたいと考えている。